

## Программа повышения квалификации «Управление цифровой трансформацией образовательных организаций»

### 1. Стратегическое развитие ООВО в эпоху цифровой трансформации

Очно. Университет Иннополис. Лекции, стратегические сессии и практическая работа в командах

- |    |   |
|----|---|
| 1. | Стратегии развития ООВО: ценности, миссия, видение, стратегические направления развития |
| 2. | Стратегические документы  |
| 3. | Оценка цифровой зрелости  |
| 4. | Методы и инструменты развития цифровой культуры в ООВО                                  |
| 5. | Команда цифровой трансформации  |
| 6. | Выстраивание внешней экосистемы   |
| 7. | Архитектура информационных систем   |

### 2. Стратегический менеджмент и управление изменениями

Онлайн. Видеолекции, домашнее задание, онлайн-встреча с модератором программы

- |     |  |
|-----|--|
| 1.  | BANI и VUCA  |
| 2.  | Философия цифровой трансформации                       |
| 3.  | Run, change, disrupt                                   |
| 4.  | Стратегический менеджмент в образовании                |
| 5.  | Управление цифровым развитием (стратегия и тактика)    |
| 6.  | Корпоративные и конкурентные стратегии                 |
| 7.  | Методы и инструменты развития цифровой культуры в ООВО |
| 8.  | Управление рисками                                     |
| 9.  | Структура цифровой трансформации: новые роли           |
| 10. | Стейкхолдеры   |
| 11. | Основы управления изменениями                          |
| 12. | Гибкие системы управления                              |

### 3. Функциональная стратегия управления информационной инфраструктурой

Онлайн. Видеолекции, домашнее задание, онлайн-встреча с модератором программы

1. Управление информационной инфраструктурой: мероприятия или комплекс процессов
2. Планирование в управлении информационной инфраструктурой. KPI работы ИТ подразделения
3. Разработка и внедрение цифровых сервисов
4. Основные подходы к формированию архитектуры ИС в экосистеме организации
5. Особенности кадровой политики в части ИТ специалистов
6. Роль менеджмента во внедрении цифровых технологий

### 4. Бизнес - процессы

Онлайн. Видеолекции, домашнее задание, онлайн-встреча с модератором программы

1. Истоки и принципы бережливого производства
2. Процессный подход
3. Моделирование бизнес-процессов
4. Организация проекта по оптимизации бизнес-процессов. Методология DMAIC
5. Анализ эффективности бизнес-процессов
6. Оптимизация бизнес-процессов
7. Управление бизнес-процессами
8. Адаптивный кейс менеджмент

### 5. Цифровая трансформация бизнес-процессов

Очно. Университет Иннополис. Лекции, стратегические сессии и практическая работа в командах

1. Трансформация бизнес процессов. Методология DMAIC
2. Адаптивный кейс-менеджмент
3. Цифровые сервисы
4. Искусственный интеллект в цифровой трансформации
5. Введение в управление данными. Стратегическое видение работы с данными
6. Типы и модели данных. Архитектура данных

## 6. Управление данными и использование данных

Онлайн. Видеолекции, домашнее задание, онлайн-встреча с модератором программы

1. Лучшие мировые практики в работе с данными
2. Организационная модель работы с данными
3. Особенности Big Data: перспективы, границы и возможности
4. Культура работы с данными. Жизненный цикл работы с данными
5. Подготовка данных к анализу – базовые описательные статистики – алгоритм работы в рамках любой предметной области
6. CRISP-DM: разбор кейсов
7. Сбор и извлечение данных. Базы данных: среда и принципы работы. Архитектура данных
8. Программные средства для прикладного статистического анализа
9. Визуализация больших данных
10. О дашбордах
11. Создание дашборда
12. Нормативно-правовое регулирование в работе с данными

## 7. Информационная безопасность

Онлайн. Видеолекции, домашнее задание, онлайн-встреча с модератором программы

1. Введение в информационную безопасность
2. Обеспечение непрерывности бизнес-процессов
3. Обнаружение и предотвращение вторжений
4. Политики и стратегии ИБ
5. Реагирование и управление инцидентами
6. Стратегическое планирование
7. Структура и типы управления ИБ
8. Управление рисками информационной безопасности

## 8. Подготовка и защита проектов стратегии цифровой трансформации образовательной организации

Очно. Университет Иннополис. Лекции, стратегические сессии и практическая работа в командах

1.	Цифровая трансформация в Университете Иннополис
2.	Аудит Стратегии цифровой трансформации
3.	Доработка проектов
4.	Бизнес-игра по кибербезопасности
5.	Предзащита
6.	Детализация дорожных карт и плана мероприятий
7.	Итоговая аттестация - защита проектов

## Контакты:

### **Никита Останин**

Менеджер Центра проектов  
и практик Университета Иннополис

8 843 203-92-53 (доб. 317)

[cdto\\_vuz@innopolis.ru](mailto:cdto_vuz@innopolis.ru)