

# Программа повышения квалификации «Управление цифровой трансформацией образовательных организаций»

## 1. Стратегические документы и оценка цифровой зрелости

Очно — Университет Иннополис — 24 часа — Лекции, стратегические сессии и практическая работа в командах

Формирование представления об образовательной организации в будущем и его соотношение с имеющейся стратегией цифровой трансформации

Планирование мероприятий по оценке цифровой зрелости образовательной организации

Формирование модели компетенций команды цифровой трансформации

Аудит стратегических документов образовательной организации

## 2. Стратегический менеджмент и управление изменениями

Онлайн — 18 часов — Видеолекции, домашнее задание, онлайн-встреча с модератором программы

Входной ассесмент

VUCA мир и цифровая экономика

Философия цифровой трансформации

Дизрапт

Стратегический менеджмент в образовании

Управление цифровым развитием (стратегия и тактика)

Корпоративные и конкурентные стратегии

SWOT анализ

Финансовое обеспечение процессов цифровой трансформации.

Управление рисками

Структура цифровой трансформации: новые роли

Стейкхолдеры

Основы управления изменениями

Гибкие системы управления

### 3. Бизнес-процессы

Онлайн — 11 часов — Видеолекции, домашнее задание, онлайн-встреча с модератором программы

Моделирование процессов управления

Моделирование бизнес процессов

Навыки проектного управления

Оцифровка целевых показателей

Компьютерное моделирование экономических процессов

Цифровые инструменты описания бизнес процессов: построение информационных моделей

### 4. Трансформация бизнес-процессов. Принципы проектирования на основе данных

Очно — Университет Иннополис — 24 часа — Лекции, стратегические сессии и практическая работа в командах

Описание бизнес-процессов

Выделение инвариантных бизнес-процессов для образовательной организации

Разработка драфта карты бизнес-процессов образовательной организации (верхнеуровневая схема)

Рассмотрение модели данных образовательной организации

Описание модели данных в образовательной организации

### 5. Управление данными и использование данных

Онлайн — 11 часов — Видеолекции, домашнее задание, тестирование, онлайн-встреча с модератором программы

Лучшие мировые практики в работе с данными

Организационная модель работы с данными

Особенности Big Data: перспективы, границы и возможности

Культура работы с данными. Жизненный цикл работы с данными

Подготовка данных к анализу – базовые описательные статистики – алгоритм работы в рамках любой предметной области

CRISP-DM: разбор кейсов

Сбор и извлечение данных. Базы данных: среда и принципы работы. Архитектура данных

Программные средства для прикладного статистического анализа

Визуализация больших данных

Нормативно-правовое регулирование в работе с данными

## 6. Внедрение и сопровождение цифровых сервисов

Онлайн — 17 часов — Видеолекции, домашнее задание, тестирование, онлайн-встреча с модератором программы

Управление информационной инфраструктурой в ООВО

Новые модели обучающих систем. Новые модели управления процессом обучения. Адаптивные обучающие системы

Новые модели построения образовательных систем. Различные подходы к организации адаптивного построения ИОТ

Актуальные вопросы нормативного регулирования смешанного образования

Основные вопросы применения машинного обучения и искусственного интеллекта при управлении образовательной системой

Методология проектирования и разработки цифровых продуктов

Внедрение и интеграция цифровых сервисов

Функциональные и нефункциональные требования

Нормативное сопровождение разработки

Особенности и опыт перехода российских ВУЗов на отечественное ПО

Технологическая политика в ООВО. Опыт Университета Иннополис в построении технологической системы в ООВО

## 7. Информационная безопасность

Онлайн — 14 часов — Видеолекции, домашнее задание, тестирование, онлайн-встреча с модератором программы

Выходной ассесмент

Введение в информационную безопасность

Криптография

Информационная безопасность пользователя: фишинг

Инновационные решения для защиты данных. Новые принципы защиты данных

Понимание принципов и подходов к защите данных. Кибербезопасность

Планирование и внедрение систем защиты данных

Резервное копирование и восстановление данных

Нормативно-правовая база и требования к ИБ ООВО

## 8. Подготовка и защита проектов стратегии цифровой трансформации образовательной организации

Очно — Университет Иннополис — 24 часа — Лекции, стратегические сессии и практическая работа в командах

Проработка вопросов обеспечения информационной безопасности проектов цифровой трансформации образовательной организации

Консультации экспертов по проекту стратегии цифровой трансформации образовательной организации

Детализация дорожных карт и плана мероприятий

Итоговая аттестация - защита проектов

### Контакты:

**Шахноза Вахидова**

Менеджер проекта

+7 (843) 203-95-22

cdto\_vuz@innopolis.ru